

## PROGRAMACIÓN | 'PROGRAMA ESPECIALIZADO DE FORMACIÓN XERENCIAL' – Módulo III – 2 Sesións

### >> LIDERADO COOPERATIVO E XESTIÓN DE EQUIPOS

DOCENCIA: Andreina Aular Villavicencio

<b>DATAS REALIZACIÓN</b>	22 de febreiro   1 de marzo de 2019 [2 sesións]	<b>DURACIÓN</b>	15 horas
<b>HORARIO</b>	9:30 – 14: 30 e 16:00 – 18:30 horas [ 7h. 30 m./sesión]		
<b>LUGAR CELEBRACIÓN</b>	Rúa Dublín, nº 3, baixos – Santiago de Compostela		
<b>PERSONA DE CONTACTO</b>	Tino Gago Conde [ Unión de Cooperativas EspazoCoop]	<b>TELÉFONO</b>	881.887.456
	<a href="#">Para inscribirte &gt;&gt; preme aquí</a>	<b>E-MAIL</b>	<a href="mailto:tino@espazo.coop">tino@espazo.coop</a>

#### OBXECTIVOS

- Atender as necesidades formativas específicas de mellora na xestión empresarial e capacitación para a dirección e xerencia das cooperativas e entidades participantes.
- Mellorar a situación dos procedementos e sistemas de dirección empresarial das cooperativas e entidades participantes, mediante operativas adaptadas ao modelo.
- Divulgar de forma práctica ás cooperativas e entidades participantes, boas prácticas, ferramentas e habilidades que permitan a mellora dos seus procedementos de xestión e sistemas de dirección .
- Potenciar o coñecemento mútuo e intercambio de experiencias das cooperativas e entidades participantes que permitan establecer alianzas futuras.

#### PROGRAMA E CONTIDOS

##### 1.0 ESTILO DE LIDERADO

- Tipos de persoas líderes.
- Liderado en función da situación.
- A esencia do liderado.

##### 2. A COMUNICACIÓN

- A importancia da comunicación.
- Comunicación eficaz.
- O plan de comunicación.
- A entrevista.

##### 3. A DELEGACIÓN

- A clave da eficacia.
- Condicións dunha correcta delegación.
- Obstáculos a superar.

##### 4. A MOTIVACIÓN

- Exercicio de reflexión.
- Que motiva ás persoas.
- Ferramentas de motivación.

##### 5.TOMA DE DECISIONS

- Etapas na toma de decisións.
- Métodos para decidir en equipo.
- Estilo de decisión.

##### 6.A EFECTIVIDADE NAS COOPERATIVAS

- Exercicio de reflexión.
- Os estilos de actuación.
- A autoxestión eficaz.

##### 7. DESENVOLVEMENTO DE EQUIPOS DE ALTO RENDEMENTO

- Tipos de equipos.
- Vantaxes do traballo en equipo.
- Problemas no equipo.
- Claves da persoa líder.

##### A XESTIÓN DE CONFLICTOS

- Modelo para xestionar conflitos.
- Factores que fomentan a cohesión do equipo.

#### METODOLOXÍA

Activa e participativa coa utilización de medios audiovisuais e actividades prácticas de reflexión e debate. A acción formativa configúrase en 2 sesións de 7 h. 30 m. de duración cada unha.

#### DESTINATARIAS

Preferentemente COOPERATIVAS, persoas socias pertencentes a equipos directivos, consellos reitores, e socias e asalariadas con responsabilidades na área de Dirección e Xestión de Persoas de Cooperativas e entidades participantes.

Grupo mínimo: 10 persoas - Grupo máximo: 20 persoas.

**DOCENTES:** **Andreina Aular Villavicencio.** Licenciada en Administración Especialidad en Recursos Humanos. Posgrado en Seguridad Social Mención Laboral. Certificada en Consultoría y Estrategia IESA. Facilitadora certificada de Programas Succes Motivation Internacional SMI.

**Alejandra Regueira Iglesias.** Licenciada en Derecho. Posgrado en Dirección de RRHH. Especialista en Resolución de Conflictos. Facilitadora de Lego Serious Play



Esta actividade enmárcase no programa de actuación 2019 da Rede Eusumo. A REDE EUSUMO é unha rede de colaboración impulsada pola Secretaría Xeral de Emprego da Xunta de Galicia para o fomento do cooperativismo e a economía social que conta co financiamento do Ministerio de Trabajo, Migraciones y Seguridad Social